

## XIV Convegno Nazionale Pubblica Amministrazione e premiazione XVI Premio Basile 2017

di Salvatore Cortesiana<sup>1</sup>

L'annuale Convegno Nazionale della Formazione nella PA rappresenta uno degli appuntamenti di maggior rilievo, all'interno del panorama nazionale, negli ambiti della formazione, dello sviluppo delle competenze, del miglioramento delle organizzazioni pubbliche, dei servizi ai cittadini e alle imprese, della scuola, della sanità e del governo locale.

Il Convegno, giunto quest'anno alla sua XIV edizione, per prassi ormai consolidata, è ospitato da un'Amministrazione Pubblica (negli ultimi anni il Comune di Genova, il Comune di Cagliari, l'Azienda Integrata Ospedaliera Universitaria di Verona, la Presidenza del Consiglio dei Ministri/Dipartimento della Funzione Pubblica, il Comune di Siracusa, il Comune di Trieste).

Il prossimo meeting si svolgerà nei giorni giovedì 16 e venerdì 17 novembre 2017 a Bologna, con il Patrocinio dell'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, della Città Metropolitana e del Comune di Bologna, della Regione Emilia Romagna e di ANCI Emilia Romagna.

Il Convegno Nazionale della Formazione nella Pubblica Amministrazione promosso dall'AIF costituisce un percorso continuo di riflessione, proposta e confronto focalizzati sul miglioramento e sullo sviluppo della PA, superando la logica delle analisi retrospettive, delle (auto)critiche generiche e dei settorialismi. Per questo, nell'ambito del principio che guida ormai da anni l'attività di AIF PA "Migliorare la Pubblica Amministrazione con metodo e orgoglio", si è pensato di affrontare diversi temi legati soprattutto agli approcci, ai metodi, ai valori, agli attori coinvolti nei processi di miglioramento, con l'indispensabile supporto della formazione. Nel triennio in corso i focus hanno riguardato:

- **Smart: City, Working, Learning** (Siracusa 2015)
- **Immaginare, Progettare, Realizzare, Valutare: Creatività e Accountability** (Trieste 2016)
- **EmpowerPA: organizzazione e competenze dell'era digitale** (Bologna 2017)

---

<sup>1</sup>Responsabile Servizio Formazione del Comune di Siracusa. Presidente Regionale AIF Sicilia e Responsabile Premio AIF Filippo Basile email: cortesiana.salvatore@virglio.it

Nei prossimi due anni invece ci si confronterà su **“La buona politica: una (nuova) dimensione dell’apprendimento - Etica, Valori, Senso del Lavoro Pubblico”**.

Anche per il Convegno Nazionale di Bologna AIF vedrà, a fianco ai momenti di presentazione e analisi di esperienze, dei momenti di laboratorio e di approfondimento, in cui i protagonisti saranno i partecipanti guidati da esperti.

In particolare quest’anno si affronterà il complesso rapporto tra PA - Formazione - Innovazioni secondo le principali linee di cambiamento prodotte nella nuova era digitale. L’obiettivo è di analizzare i modelli organizzativi, le competenze, gli strumenti richiesti alla PA per soddisfare non solo le esigenze del contesto ma, ove possibile, per precederle.

L’analisi aprirà nuovi scenari che coinvolgono la formazione sotto un duplice aspetto: in quanto “leva” per facilitare il cambiamento digitale e in quanto “ambito” nel quale si sperimenta il cambiamento digitale.

Ripensare la formazione nell’era digitale significa non solo usare al meglio delle loro potenzialità gli strumenti tecnologicamente avanzati, ma anche realizzare un cambio di paradigma, in cui attori, valori, contenuti, modi, tempi e luoghi della formazione sono totalmente diversi.

Per questo, provocatoriamente, con il supporto del Formez, ci porremo il quesito: *serve formazione per lo sviluppo delle competenze digitali per la PA?*

Le attività avranno inizio nel pomeriggio di giovedì 16 novembre con una tavola rotonda che riprende il titolo del Convegno *“Empower PA: organizzazione e competenze nell’era digitale”* e proseguiranno la mattina seguente con i tre Laboratori:

- *lo standard minimo digitale* - Franco Amicucci – Amicucci Formazione
- *la formazione digitale “gamificata”* – Emanuele Rossi – Eulab Consulting
- *realtà virtuale e concrete applicazioni* – Luca Marchetti – Studio Evil

Il programma del Convegno prevede, per la seconda parte della mattina del 17 novembre, nella prestigiosa sede dell’Alma Mater Studiorum Università di Bologna, importanti testimonianze, relazioni e interviste su temi di grande attualità e importanza strategica per la formazione pubblica italiana.

Durante il Convegno sarà favorita, come sempre, la possibilità di interazione con i relatori e tra i partecipanti.

Le relazioni e gli interventi istituzionali verranno arricchiti dall’esposizione dei risultati dei laboratori, nonché da un’attenta disamina delle principali novità e dalla sintesi dei risultati del Premio Filippo Basile 2017 a cura di Gianni Agnesa, del Formez PA e dai rappresentanti del Comitato del Premio Basile.



Nel pomeriggio, dopo l'intervento sulla Formazione nella Pubblica Amministrazione, a cura del Presidente Nazionale di AIF Maurizio Milan, si procederà alla consegna dei Premi e delle Segnalazioni di Eccellenza alle Amministrazioni partecipanti al Premio Basile edizione 2017. Per prassi consolidata, infatti, al Convegno è abbinata la Cerimonia di Premiazione del Premio "Filippo Basile", giunto alla sua XVI edizione.

Per sabato 18 novembre, per chi si ferma a Bologna, la Delegazione dell'Emilia Romagna proporrà un'attività formativa outdoor con l'intento di sviluppare nuovi apprendimenti dall'esperienza.

Il Premio è stato istituito da AIF in ricordo di Filippo Basile<sup>2</sup>, Dirigente dell'Assessorato Agricoltura e Foreste della Regione Siciliana, proditoriamente assassinato il 5 luglio 1999, il quale si adoperò con particolare impegno perché nella sua Amministrazione la qualità del lavoro, le competenze, il miglioramento sostenuto dall'apprendimento fossero un valore riconosciuto. Il "Basile" è per questo finalizzato a individuare e mettere in valore le migliori esperienze di formazione nella PA per lo sviluppo delle risorse umane e per il miglioramento concreto dei servizi offerti ai cittadini.

Il Premio si inserisce nelle numerose iniziative realizzate da AIF per la Pubblica Amministrazione, insieme ai laboratori formativi, alle "Vetrine delle Eccellenze", al Convegno annuale e alla ricerca che l'AIF realizza annualmente dal 2004, utilizzando i dati e la documentazione delle candidature partecipanti al Premio Basile.

Negli anni sono diverse centinaia i progetti pervenuti al Comitato Scientifico del Premio Basile che hanno contribuito a delineare modalità di lavoro eccellenti, dei veri pilastri necessari per sostenere il miglioramento all'interno delle PA. AIF si propone di mettere in rete questi materiali e questo prezioso know-how perché le diverse PA si possano avvalere di esperienze e di conoscenze condivise.

Nonostante la crisi e le difficoltà, AIF è fortemente impegnata a mantenere alto l'interesse verso la formazione pubblica, in costante rapporto con il DFP e con i diversi attori del sistema delle PA.

La risposta di tante Amministrazioni dimostra l'interesse e il vantaggio a impegnarsi, a partecipare, a innovare. Filippo Basile, a cui è dedicato il premio AIF, riteneva che "...il vero cambiamento discende dalle coscienze degli individui perché, per quante regole possa adottare l'Amministrazione, se non cambiano gli individui non sarà mai possibile cambiare il sistema complessivo della macchina burocratica". Basile sosteneva già tanti anni fa, a ragione, che l'innovazione non accompagnata da processi di apprendimento pianificato, e dunque da attività formative mirate, resta isolata, poco radicata, occasionale.

---

<sup>2</sup> Filippo Basile - "Un dirigente regionale prematuramente scomparso", Ed. Solidaria Onlus, Palermo 2004



Per questo, anche per questo, AIF e tanti Amministratori, Dirigenti e Funzionari che lavorano in ambito pubblico, rinnoveranno a Bologna, a novembre, il loro impegno<sup>3</sup>.

### Alcuni dati sul Premio Basile

La Tavola 1 riporta la sequenza annuale, dal 2002, della ripartizione territoriale delle Candidature al Premio Basile

Regione	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	Tot	
Piemonte	0	0	13	6	7	7	11	12	10	12	7	5	2	2	2	1	97
Valle d'Aosta	0	0	0	0	0	0	1	0	2	7	0	0	0	0	1	0	11
Liguria	0	0	3	4	0	1	1	5	2	13	9	6	2	2	2	2	52
Lombardia	0	0	7	2	5	9	7	8	11	10	11	7	3	3	3	1	87
Veneto	0	0	1	0	2	5	6	5	7	15	7	8	3	3	6	5	73
Trentino A. Adig	0	0	2	4	5	7	5	3	5	1	1	3	2	0	0	2	40
Friuli-Ven. Giulia	0	0	2	0	2	1	1	3	2	2	11	5	3	2	0	1	35
Emilia-Romagna	0	0	15	9	11	15	8	10	10	6	10	5	2	3	3	1	108
Toscana	0	0	2	6	15	11	17	10	5	8	6	3	6	6	3	3	101
Marche	0	0	0	0	0	1	1	2	2	4	0	1	0	0	0	0	11
Umbria	0	0	0	1	2	2	0	2	8	4	6	1	1	1	1	1	30
Lazio	0	0	5	1	1	3	0	5	5	3	3	4	8	6	4	2	50
Abruzzo	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	3	0	0	0	0	5
Molise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
Campania	0	0	0	0	2	0	2	1	2	2	4	0	0	0	0	0	13
Puglia	0	0	1	1	5	5	4	9	5	5	4	3	2	0	1	1	46
Basilicata	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	2	0	0	0	0	0	5
Calabria	0	0	2	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	8
Sicilia	4	3	4	3	4	6	7	12	7	4	10	11	5	11	6	1	111
Sardegna	0	0	1	0	3	1	2	3	0	4	3	7	0	1	0	1	26
Ammin .Centrali	0	0	7	5	4	9	6	10	11	7	12	10	0	0	1	0	82
Esteri	0	0	0	4	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>65</b>	<b>47</b>	<b>71</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>103</b>	<b>95</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>82</b>	<b>39</b>	<b>40</b>	<b>33</b>	<b>35</b>	<b>1001</b>

<sup>3</sup> Per approfondimenti e ulteriori notizie sul Convegno e Premio:  
<http://associazioneitalianaformatori.it/premiaif/>

La Tavola 2 riporta la sequenza annuale, dal 2002, della ripartizione delle Candidature nelle quattro sezioni del Premio

Sezione	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	Tot
A – Reti	0	0	6	2	8	14	10	13	10	12	13	15	5	10	6	8	132
B – Sistemi	0	0	14	10	13	13	15	16	16	16	18	6	5	7	1	4	154
C – Processi	0	0	11	7	8	12	8	17	15	15	11	9	5	7	8	5	138
D – Progetti	4	3	34	28	42	44	49	57	54	67	67	52	24	16	18	18	5779
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>65</b>	<b>47</b>	<b>71</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>103</b>	<b>95</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>82</b>	<b>39</b>	<b>40</b>	<b>33</b>	<b>35</b>	<b>1001</b>

La Tavola 3 riporta la sequenza annuale, dal 2002, della ripartizione delle Candidature per tipologia di Pubblica Amministrazione

Tipologia P.A.	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	Tot
Amb. e Parchi	0	0	5	0	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
Ag. e Enti Pubb.	0	0	8	6	8	18	16	15	16	12	14	21	6	8	4	6	158
Asl e Ao	0	0	8	4	8	7	13	23	21	36	27	24	11	6	8	4	200
Camere Comm.	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Comuni	1	1	13	13	16	10	15	16	7	15	16	10	5	9	7	7	161
Ministeri	0	0	5	4	13	7	8	16	18	17	20	5	3	0	1	2	119
Province	0	0	6	4	5	10	10	12	4	5	4	4	2	0	0	2	68
Regioni	0	0	10	7	11	16	7	8	16	14	10	6	3	4	2	5	119
Scuola e F.P.	1	1	1	0	2	4	5	7	7	4	4	9	7	6	6	7	71
Sc. Pub. Manag.	1	0	1	0	1	3	3	0	1	4	4	0	0	0	0	0	18
Università	1	1	7	9	6	4	4	4	4	3	6	3	2	1	5	2	62
Volont.-Onlus	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	4	0	2	0	0	0	9
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>65</b>	<b>47</b>	<b>71</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>103</b>	<b>95</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>82</b>	<b>41</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>35</b>	<b>997</b>

Complessivamente sono pervenute, per l'edizione anno 2017 del Premio, trentacinque candidature.

Da evidenziare che nelle ultime quattro edizioni le candidature da parte delle Amministrazioni partecipanti sono state presentate on line attraverso apposita piattaforma.

Fin dalla prima edizione le sezioni del Premio sono state quattro:

- Nelle *Reti Formative* si intende valorizzare le migliori esperienze in cui si generino network per la formazione (interni o esterni, territoriali, nazionali o internazionali), comunità di apprendimento o di pratiche, sia di tipo tradizionale, che on line, che integrate. Possono essere presentate candidature riferite a esperienze formative sia nell'ambito di uno stesso comparto che trasversali.

- I *Sistemi Formativi* riguardano le esperienze di “sistema” in ambito formativo, sia di tipo tradizionale, che on line, che integrate e in cui sia rilevante l’aspetto del knowledge management, la gestione di data base, l’open data, l’uso di piattaforme per la formazione. Possono inoltre essere presentate candidature riferite a Piani di Formazione; Sistemi di Gestione della Qualità riferiti alla formazione; Sistemi Informativi a supporto della formazione. Ogni esperienza oggetto di candidatura in questa sezione deve essere di carattere sistemico e avere ricadute sull’intero processo formativo.
- Nella sezione *Processi Formativi* s’intende valorizzare le migliori e più innovative esperienze riferite a singole fasi del processo formativo. Possono essere presentate candidature riferite a tutte le fasi: Rilevazione dei Fabbisogni, Progettazione, Promozione, Erogazione, Monitoraggio, Sistemi di Valutazione, ecc. Ogni esperienza oggetto di candidatura deve essere riferita a una singola fase del processo formativo (o ad alcune fasi fra loro connesse: ad esempio Rilevazione ed Analisi dei Bisogni).
- Nella sezione *Progetti Formativi* possono essere presentate candidature riferite a qualsiasi progetto purché di contenuto formativo, significativi per contenuto, approccio complessivo, risultati ottenuti, destinatari, etc. Non sono previsti limiti di durata, dimensione, metodologia o di qualsiasi altro genere.

Il Comitato Scientifico del Premio Basile – Edizione anno 2017 è costituito da: Giacomo Prati, Alessandro Cafiero, Veruska Subicini, Vittorio Canavese, Simonetta Sicilia, Milena Grion, Alessio Corrias , Rosetta Lo Iacono, Matteo Zocca, Salvatore Cortesiana (coordinamento).

GRUPPO DI PROGETTO  
Convegno Nazionale AIF Pubblica Amministrazione  
e Premiazione del “Premio Basile 2017”

Anna Malaguti  
Luana Spada  
Gianni Agnesa  
Salvatore Cortesiana  
Barbara Neri  
Alessandro Cafiero

Segreteria Nazionale : Rita Steffenoni - Federica Colombo

Presidente Nazionale: Maurizio Milan

